



## Case Study Drogheria & Alimentari SpA

Dall'antica "BOTTEGA delle SPEZIE" alla moderna "DROGHERIA & ALIMENTARI". L'azienda è stata fondata come "Bottega Delle Spezie" nel 1880 a Firenze, da sempre centro dei commerci e in particolare delle attività bancarie e commerciali, dove le spezie furono considerate tra le "mercanzie" più importanti. Da allora l'azienda è sempre cresciuta. Oggi il nuovo stabilimento, è tra i più grandi ed attrezzati d'Europa per il condizionamento e confezionamento di spezie ed erbe aromatiche.



## MIGLIORARE L'EFFICIENZA DEGLI IMPIANTI: CAPITALIZZARE L'ESPERIENZA PER NON PARTIRE SEMPRE DA ZERO

Il team Bonfiglioli Consulting è intervenuto per migliorare l'efficienza degli impianti. Obiettivo dell'intervento: aumentare la resa di una linea produttiva, in pratica aumentare l'OEE (rendimento globale dell'impianto) da 34% a 58%.

L'intervento si è articolato in varie fasi; dalla misurazione effettiva delle perdite alla successiva analisi di dettaglio: deployment delle perdite.

Evidenziati gli effettivi spazi di miglioramento, i consulenti Bonfiglioli Consulting hanno affiancato le persone coinvolte nel processo di miglioramento per sviluppare il know how necessario ad attaccare i problemi della linea. I risultati ottenuti sono stati importanti:

- ✓ **Aumento del 79% della produttività**, in particolare **riduzione dei guasti dal 40% al 10%**
- ✓ Coinvolgimento dei fornitori di imballaggi per la riduzione dei microfermi
- ✓ Avviata procedura di addebito fornitori per mancata produzione/danni attrezzature