



Case Study

## Aptalis Pharma

Aptalis Pharma è una società leader del settore farmaceutico, specializzata in sviluppo, produzione e distribuzione di farmaci per la cura della fibrosi cistica, di disturbi gastroentericali e trattamenti terapeutici. Aptalis Pharma supporta lo sviluppo di nuovi prodotti all'interno della pipeline Aptalis ed è presente in USA e in Europa con i suoi reparti R&D e Produzione. È partner commerciale delle più importanti multinazionali del farmaco.



## Missione: progetto Walle – We All Learn in Eurand

Per operare con successo nel nuovo contesto del settore farmaceutico, Aptalis Pharma (ex Eurand) ha deciso di avviare il progetto Lean World Class **Walle – We All Learn in Eurand**.

Il team Bonfiglioli Consulting, mappando il flusso di valore, ha individuato le principali possibilità di miglioramento intervenendo sulle inefficienze riscontrate sia in ambito organizzativo che produttivo.

Il progetto pilota, lanciato nel 2010 da un team interfunzionale di 10 persone, ha coinvolto il ridimensionamento delle principali perdite dell'impianto di incapsulamento.

I risultati ottenuti sono stati importanti:

- ✓ Incremento delle prestazioni della macchina di oltre il **65%**
- ✓ Eliminazione degli straordinari e risparmio sull'acquisto di nuovi macchinari
- ✓ Applicando rigorosamente gli strumenti del miglioramento, il team ha centrato e superato l'obiettivo in soli 6 mesi